



Spolufinancováno  
Evropskou unií



# Poradenství a propojení s dodavateli



Zpracoval:  
**Ing. Miroslav Strnad, MBA**  
Březen 2026

# Obsah

<b>1</b>	<b>Úvod</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Poslání a cíle poradenství</b>	<b>3</b>
2.1	Poslání	3
2.2	Strategické cíle	4
2.3	Přínos pro český průmysl	4
<b>3</b>	<b>Nabízené služby poradenství</b>	<b>5</b>
3.1	Konzultace a analýza potřeb podniku	5
3.2	Doporučení vhodných technologií a digitálních řešení	5
3.3	Plánování a implementace	5
3.4	Dlouhodobá spolupráce a monitoring výsledků	5
3.5	Networking a vzdělávání	5
<b>4</b>	<b>Role členských subjektů jako poradců</b>	<b>7</b>
4.1	Odborné know-how členů	7
4.2	Praktické zkušenosti z průmyslu	7
4.3	Individuální přístup k podnikům	7
4.4	Propojovací role	7
4.5	Přínos pro CZEMP i podniky	7
<b>5</b>	<b>Propojování s dodavateli technologií</b>	<b>8</b>
5.1	Mechanismy propojení	9
5.2	Výhody pro podniky	9
5.3	Specializace na membránové procesy	9
5.4	Přidaná hodnota pro český průmysl	9
<b>6</b>	<b>Přínosy pro podniky</b>	<b>11</b>
6.1	Přístup k nejnovějším technologiím	11
6.2	Spolupráce s odborníky	11
6.3	Snížení rizik při zavádění inovací	11
6.4	Posílení konkurenceschopnosti	11
6.5	Podpora udržitelnosti a legislativní shody	11
6.6	Dlouhodobý rozvoj a stabilita	11
6.7	Případové studie	12
6.7.1	Modelový případ: Firma ABCD s.r.o.	12
6.7.2	Modelový případ: XYZ a.s.	13
6.7.3	Shrnutí	14
<b>7</b>	<b>Příklady z praxe</b>	<b>15</b>
7.1	Podnik A	15
7.2	Podnik B	15
7.3	Obecné závěry z praxe (souhrn)	15
<b>8</b>	<b>Budoucí směřování poradenství CZEMP</b>	<b>16</b>
<b>9</b>	<b>Závěr</b>	<b>16</b>

# 1 Úvod

Česká membránová platforma, z.s. **CZEMP** (Czech Membrane Platform) vznikla v roce 2008 s cílem podporovat rozvoj a širší uplatnění membránových procesů v České republice. Tyto procesy představují moderní a vysoce efektivní technologie, které nacházejí uplatnění v celé řadě průmyslových odvětví – od úpravy a recyklace vody, přes potravinářství a farmacii, až po chemický průmysl a energetiku.

V českém kontextu mají membránové technologie mimořádný význam. Česká republika je tradičně silná v oborech, kde je efektivní nakládání se zdroji klíčové – například v chemickém a potravinářském průmyslu, ve vodohospodářství nebo v energetice. Rostoucí tlak na **udržitelnost, cirkulární ekonomiku a snižování environmentální zátěže** zároveň vytváří prostor pro širší využití membránových procesů. Tyto technologie umožňují nejen úsporu vody a energie, ale také zvyšují kvalitu výroby a snižují provozní náklady.

Podniky v ČR však často čelí složitému rozhodování, tj. jakou technologii zvolit, jak ji efektivně implementovat a s kým spolupracovat, aby investice přinesla očekávaný výsledek. V této situaci hraje CZEMP roli **nezávislého průvodce a partnera**. Díky propojení akademické sféry, výzkumných institucí a průmyslových podniků, které tvoří členskou základnu CZEMP, dokáže nabídnout nejen teoretické poznatky, ale i praktické zkušenosti a kontakty.

CZEMP tak pomáhá firmám překlenout propast mezi výzkumem a komerční aplikací, a zároveň podporuje vznik nových partnerství, která urychlují zavádění inovací do praxe. Poradenství a propojení s dodavateli proto nejsou jen doplňkovou aktivitou, ale **strategickým pilířem činnosti CZEMP**. Právě díky této činnosti mohou české podniky získat přístup k nejmodernějším technologiím, odborným znalostem i spolehlivým partnerům, což jim umožňuje růst a obstát v mezinárodní konkurenci.

## 2 Poslání a cíle poradenství

Poradenství poskytované CZEMP má jasně vymezené poslání: usnadnit podnikům cestu k inovacím a zajistit, aby zavádění nových technologií a digitálních řešení probíhalo efektivně, bezpečně a s maximálním užitekem.

### 2.1 Poslání

- **Podpora inovací** – pomoc podnikům identifikovat a zavádět moderní technologie, které zvyšují jejich konkurenceschopnost.
- **Most mezi teorií a praxí** – propojení výsledků výzkumu a vývoje s konkrétními potřebami průmyslu.
- **Nezávislé poradenství** – nabídka objektivního pohledu a doporučení, která nejsou vázána na komerční zájmy jednotlivých dodavatelů.
- **Budování ekosystému** – posílení spolupráce mezi podniky, výzkumnými institucemi a dodavateli technologií.

## 2.2 Strategické cíle

- **Zvýšit konkurenceschopnost českých podniků** – prostřednictvím zavádění moderních membránových a digitálních řešení, která snižují náklady, zvyšují kvalitu a podporují udržitelnost.
- **Podpořit digitalizaci a automatizaci průmyslu** – pomoci podnikům adaptovat se na trendy Průmyslu 4.0 a využívat digitální nástroje k optimalizaci procesů.
- **Minimalizovat rizika při zavádění nových technologií** – díky odbornému vedení a propojení s ověřenými dodavateli snížit pravděpodobnost neúspěšných investic.
- **Podporovat udržitelnost a cirkulární ekonomiku** – doporučovat řešení, která přispívají k efektivnímu využívání zdrojů, snižování environmentální zátěže a plnění legislativních požadavků.
- **Rozvíjet znalostní základnu podniků** – předávat know-how a zkušenosti, které umožní firmám lépe se orientovat v technologických trendech a samostatně plánovat další rozvoj.

## 2.3 Přínos pro český průmysl

Díky výše uvedeným cílům se poradenství CZEMP stává strategickým nástrojem pro modernizaci českého průmyslu. Podniky získávají nejen přístup k nejnovějším technologiím, ale také k odborným znalostem a partnerům, kteří jim pomohou tyto technologie úspěšně implementovat. To posiluje jejich pozici na domácím i zahraničním trhu a přispívá k dlouhodobé udržitelnosti celého odvětví.



## 3 Nabízené služby poradenství

Poradenství poskytované technologickou platformou CZEMP je navrženo tak, aby pokrývalo celý proces zavádění nových technologií a digitálních řešení – od prvotní analýzy až po dlouhodobou podporu. Díky tomu podniky získávají komplexní servis, který jim umožňuje snížit rizika a maximalizovat přínosy inovací.

### 3.1 Konzultace a analýza potřeb podniku

- **Mapování současného stavu** – zhodnocení technologické úrovně, výrobních procesů a digitální připravenosti.
- **Identifikace slabých míst a příležitostí** – rozbor, které jsou směřovány na zvýšení efektivity, snížení nákladů, resp. zlepšení kvality.
- **Diskuse s vedením i technickými týmy** – doporučení by měla odpovídat reálným potřebám a možnostem.

### 3.2 Doporučení vhodných technologií a digitálních řešení

- **Výběr technologií na míru** – doporučení konkrétních membránových procesů či digitálních nástrojů podle oboru a velikosti podniku.
- **Srovnání alternativ** – posouzení výhod, nevýhod a návratnosti investice.
- **Inspirace z praxe** – příklady úspěšných implementací daných technologií v ČR i zahraničí.

### 3.3 Plánování a implementace

- **Podpora při přípravě projektů** – tvorba harmonogramů, rozpočtů a milníků.
- **Koordinace s dodavateli** – zajištění hladké komunikace mezi podnikem a technologickými partnery.
- **Pilotní testování** – ověření funkčnosti řešení v menším měřítku před vlastní realizací technologie.

### 3.4 Dlouhodobá spolupráce a monitoring výsledků

- **Sledování efektivity** – vyhodnocování dosažených úspor, zvýšení výkonu či kvality.
- **Doporučení pro další rozvoj** – návrhy na optimalizace a rozšíření technologií.
- **Aktualizace podle trendů** – informování o novinkách v oboru a možnostech jejich využití.

### 3.5 Networking a vzdělávání

- **Workshopy a semináře** – sdílení know-how mezi členy platformy a podniky.
- **„Matchmaking“ akce** – cílené propojování firem s dodavateli a výzkumnými institucemi.
- **Vzdělávací materiály** – příručky, doporučené postupy a metodiky.

Tabulka 1 - Služby poradenství CZEMP a jejich přínosy

Služba	Co zahrnuje	Přínos pro podnik
<b>Konzultace a analýza potřeb</b>	Mapování současného stavu, identifikace slabých míst a příležitostí	Jasný přehled o možnostech zlepšení a prioritách investic
<b>Doporučení technologií a digitálních řešení</b>	Výběr vhodných membránových procesů a digitálních nástrojů, srovnání alternativ	Vyšší jistota při rozhodování, snížení rizika špatné investice
<b>Plánování a implementace</b>	Tvorba projektových plánů, koordinace s dodavateli, pilotní testování	Hladký průběh zavádění, úspora času a zdrojů
<b>Dlouhodobá spolupráce a monitoring</b>	Vyhodnocování výsledků, doporučení pro optimalizace, sledování trendů	Trvalé zlepšování procesů a udržení technologického náskoku
<b>Networking a vzdělávání</b>	Workshopy, „matchmaking“ akce, sdílení know-how	Přístup k odborným kontaktům, inspirace a nové obchodní příležitosti

## Služby poradenství CZEMP a jejich přínosy



### Konzultace a analýza potřeb

Mapování současného stavu, identifikace slabých míst a příležitostí

**Jasný přehled** o možnostech zlepšení a prioritách investic



### Doporučení technologií a digitálních řešení

Výběr vhodných membránových procesů a digitálních nástrojů, srovnání alternativ

**Vyšší jistota při rozhodování,** snížení rizika špatné investice



### Plánování a implementace

Tvorba projektových plánů, koordinace s dodavateli, pilotní testování

**Hladký průběh** zavádění úspor, času a zdrojů



### Dlouhodobá spolupráce a monitoring

Vyhodnocování výsledků, doporučení pro optimalizace, sledování trendů

**Trvalé zlepšování** procesů a udržení technologického náskoku

## 4 Role členských subjektů jako poradců

Poradenství poskytované CZEMP je založeno na **aktivní účasti členských subjektů**, které do platformy přinášejí své odborné znalosti, praktické zkušenosti i kontakty z průmyslové praxe. Díky tomu je možné nabídnout podnikům služby, které jsou nejen teoreticky podložené, ale především **prakticky využitelné**.

### 4.1 Odborné know-how členů

- Členové platformy zahrnují **výzkumné organizace, univerzity, technologické firmy i průmyslové podniky**.
- Každý z členů přispívá svými **specializovanými znalostmi** – od vývoje nových membránových materiálů, přes návrh technologických celků, až po digitální nástroje pro monitoring a řízení procesů.
- Díky uvedené rozmanitosti zaměření jednotlivých členů je možné nabídnout poradenství pokrývající celý inovační cyklus – od výzkumu až po komerční aplikaci.

### 4.2 Praktické zkušenosti z průmyslu

- Členové platformy mají **reálné zkušenosti s implementací technologií** v českých i zahraničních podnicích.
- Jednotliví členové platformy proto mohou sdílet **osvědčené postupy („best practices“)** a upozornit na možná úskalí, která se v praxi objevují.
- Podniky mohou získat doporučení, která jsou **ověřená praxí**, nikoli pouze teoretickými modely.

### 4.3 Individuální přístup k podnikům

- Poradci z řad členů CZEM jsou schopni přizpůsobit doporučení **velikosti, oboru i konkrétním potřebám podniku**.
- Malým a středním podnikům pomáhají s prvními kroky k digitalizaci a inovacím, zatímco velkým firmám nabízejí **strategické konzultace** a podporu při rozsáhlých projektech.
- Uvedený přístup zajišťuje, že poradenství není univerzální, ale **cílené a efektivní**.

### 4.4 Propojovací role

- Členové platformy fungují také jako **prostředníci mezi podniky a dodavateli technologií**.
- Díky svým kontaktům jsou schopni doporučit **spolehlivé partnery** a usnadnit navázání spolupráce, což vede ke zkrácení času potřebného k nalezení vhodného dodavatele a snižuje tak riziko neúspěšné investice.

### 4.5 Přínos pro CZEMP i podniky

- Aktivní zapojení členů posiluje **důvěryhodnost platformy** – podniky vědí, že za poradenskými službami stojí konkrétní odborníci.
- Zároveň je vytvořen **obousměrný tok znalostí**: podniky získávají know-how, zatímco členové platformy získávají zpětnou vazbu z praxe, která inspiruje další výzkum a vývoj.

## Členové CZEMP jako poradci: zapojení odborníků napříč výzkumem a praxí



### Výzkumník

vývoj a  
testování  
membránových  
materiálů



### Technolog

návrh a  
integrace  
technologických  
celků



### Průmyslový partner

praktické  
zkušenosti s  
implementací  
v průmyslu



### Digitální specialista

digitální nástroje  
pro monitoring  
a řízení



## 5 Propojování s dodavateli technologií

Jedním z hlavních přínosů CZEMP je schopnost **aktivně propojovat podniky s dodavateli technologií a digitálních řešení**, kteří se specializují na membránové procesy. Tato činnost má zásadní význam, protože podniky často nemají dostatek informací ani kontaktů, aby si samy vybraly nejhodnějšího partnera. CZEMP zde funguje jako **nezávislý prostředník**, který šetří čas, snižuje rizika a zajišťuje, že spolupráce probíhá s ověřenými a spolehlivými partnery.

### 5.1 Mechanismy propojení

- **Databáze dodavatelů** – CZEMP udržuje přehled o firmách a institucích, které nabízejí technologie a služby v oblasti membránových procesů.
- **Networkingové akce** – odborné semináře, workshopy a konference, kde se podniky mohou setkat přímo s dodavateli.
- **„Matchmaking“** – cílené zprostředkování kontaktů mezi podniky a dodavateli na základě konkrétních potřeb.
- **Individuální doporučení** – poradci z řad členů platformy mohou doporučit konkrétního dodavatele na základě zkušeností a referencí.

### 5.2 Výhody pro podniky

- **Rychlý přístup k ověřeným partnerům** – podnik nemusí složitě hledat a prověřovat dodavatele.
- **Snížení rizika neúspěšné investice** – spolupráce s dodavateli, kteří mají prokazatelné zkušenosti v oboru.
- **Zkrácení inovačního cyklu** – rychlejší zavádění nových technologií díky přímému propojení.
- **Možnost dlouhodobé spolupráce** – vytvoření stabilních partnerství, která podporují kontinuální inovace.

### 5.3 Specializace na membránové procesy

- CZEMP se zaměřuje na dodavatele, kteří mají **hluboké odborné znalosti v oblasti membránových technologií**.
- Podniky získávají nejen technologii, ale i **odbornou podporu při jejím zavádění a provozu**.
- Dodavatelé v síti CZEMP často spolupracují i s výzkumnými institucemi, což umožňuje přístup k nejnovějším inovacím.

### 5.4 Přidaná hodnota pro český průmysl

- Propojování podniků s dodavateli posiluje **ekosystém inovací v ČR**.
- Podniky se stávají součástí širší komunity, kde se sdílí zkušenosti a know-how.
- Výše uvedené přispívá k **rychlejšímu rozvoji celého odvětví membránových procesů** a k posílení konkurenceschopnosti českého průmyslu na mezinárodní úrovni.

Podnik hledá  
membránovou  
technologii

CZEMP navrhuje  
řešení a propojuje  
odborníky

Dodavatel technologií  
poskytuje a zavádí  
novou technologii



## POTŘEBA

Podnik hledá  
membránovou  
technologii

## PORADENSTVÍ

CZEMP navrhuje  
řešení a propojuje  
odborníky

## IMPLEMENTACE

Podnik novou technologii  
využívá ke zlepšení  
výkonu



## 6 Přínosy pro podniky

Spolupráce s technologickou platformou CZEMP přináší podnikům **měřitelné i neměřitelné výhody**, které se promítají do jejich konkurenceschopnosti, efektivity i dlouhodobé stability.

### 6.1 Přístup k nejnovějším technologiím

- Podniky získávají **rychlý přístup k inovacím**, které by jinak byly obtížně dostupné.
- CZEMP propojuje firmy s dodavateli, kteří se specializují na membránové procesy a digitální řešení, a tím zajišťuje **technologický náskok**.

### 6.2 Spolupráce s odborníky

- Díky zapojení členů platformy mají podniky možnost konzultovat své potřeby s **odborníky z akademické i průmyslové sféry**.
- Uvedeným je zvyšována jistota, že doporučená řešení jsou **ověřená praxí a realistická**.

### 6.3 Snížení rizik při zavádění inovací

- Poradenství a propojení s ověřenými dodavateli minimalizuje riziko **neúspěšných investic**.
- Podniky se vyhnou „slepým uličkám“ a mohou se spolehnout na **nezávislá doporučení**.

### 6.4 Posílení konkurenceschopnosti

- Zavedení moderních technologií vede k **vyšší efektivitě výroby, nižším nákladům a lepší kvalitě produktů**.
- Posílení pozice firem na domácím i zahraničním trhu.

### 6.5 Podpora udržitelnosti a legislativní shody

- Membránové procesy přispívají k **úsporám vody, energie a surovin**, což je v souladu s principy cirkulární ekonomiky.
- Podniky snáze plní **národní i evropské environmentální požadavky**.

### 6.6 Dlouhodobý rozvoj a stabilita

- Spolupráce s CZEMP není jednorázová – podniky získávají **dlouhodobého partnera**, který sleduje trendy a doporučuje další kroky.
- Firmy získávají schopnost **udržet si technologický náskok** i v budoucnu.

## 6.7 Případové studie

### 6.7.1 Modelový případ: Firma ABCD s.r.o.

#### 6.7.1.1 Situace před spoluprací s CZEMP

**Obor:** menší česká firma působící v oblasti úpravy průmyslových odpadních vod.

**Výzva/potřeba:** rostoucí tlak na snížení spotřeby vody a splnění přísnějších environmentálních norem EU.

**Problém:** firma věděla, že existují membránové technologie, ale neměla kapacitu ani know-how k výběru vhodného řešení a obávala se vysokého rizika špatné investice.

#### 6.7.1.2 Spolupráce s CZEMP

1. **Analýza potřeb** – poradci z řad členů CZEMP provedli audit současného stavu a identifikovali klíčové slabiny.
2. **Doporučení řešení** – CZEMP navrhlo využití kombinace *ultrafiltrace a digitálního monitoringu kvality vody*.
3. **Propojení s dodavatelem** – CZEMP zprostředkovala kontakt s ověřeným dodavatelem membránových modulů a digitálního řídicího systému.
4. **Implementace** – dodavatel technologii nainstaloval, CZEMP poskytovala konzultace při pilotním testování a optimalizaci.

#### 6.7.1.3 Výsledky po spolupráci

1. **40% snížení spotřeby vody** díky recyklaci procesní vody.
2. **30% úspora provozních nákladů** na čištění odpadních vod.
3. **Plná shoda s evropskými environmentálními normami**, což firmě umožnilo získat nové zakázky od zahraničních partnerů.
4. **Zvýšení konkurenceschopnosti** – firma se stala jedním z prvních poskytovatelů v regionu, který nabízí udržitelné řešení s digitálním monitoringem.

Výše uvedený modelový příklad ukazuje, že CZEMP není jen poradní orgán, ale **praktický partner**, který firmám pomáhá od prvotní analýzy až po měřitelné výsledky.

## 6.7.2 Modelový případ: XYZ a.s.

### 6.7.2.1 Situace před spoluprací s CZEMP

1. **Obor:** velký český chemický podnik s výrobami zahrnujícími klasické postupy separace složek, tj. především hrubou filtraci.
2. **Výzva/potřeba:** nízká selektivita stávajících filtračních procesů, vysoká spotřeba energie, stále přísnější předpisy EU pro používání chemikálií.
3. **Problém:** firma věděla, že potřebuje modernizovat celou výrobu, ale chyběla jí kapacita a know-how k výběru vhodné technologie a obávala se vysokých investičních rizik.

### 6.7.2.2 Spolupráce s CZEMP

1. **Analýza potřeb** – členové CZEMP provedli technologický audit provozu a identifikovali klíčové slabiny.
2. **Doporučená řešení** – navrženo zavedení osmotické separace (OP) s rekuperací energie pro čištění rozpouštědel.
3. **Propojení s dodavatelem** – CZEMP zprostředkovala kontakt s ověřeným dodavatelem OP modulů a energeticky úsporných mechanismů.
4. **Implementace a optimalizace** – dodavatel technologii nainstaloval, poradci z CZEMP asistovali při testování a optimalizaci.

### 6.7.2.3 Výsledky po spolupráci

1. **70% snížení spotřeby energie** díky rekuperaci tepla.
2. **Úspora 1 200 tun rozpouštědel ročně** – výrazné snížení provozních nákladů.
3. **Plná shoda s legislativními požadavky EU** – firma nahradila procesy založené na nebezpečných chemikáliích.
4. **Silnější tržní postavení** – díky nižším nákladům a ekologičtějším produktům se podnik stal atraktivnějším partnerem pro zahraniční zákazníky.

Výše uvedený modelový případ ukazuje, že **přínosy CZEMP nejsou omezené jen na malé a střední podniky, ale mají zásadní dopad i na velké průmyslové hráče, kteří díky platformě dokážou modernizovat své procesy, snížit náklady a posílit svou pozici na trhu.**

**Tabulka 2 – Srovnání modelových případů: malý a střední podnik vers. velký podnik**

Kategorie	Firma ABCD s.r.o.	Firma XZY a.s.
<b>Velikost podniku</b>	Malý a střední podnik	Velký podnik
<b>Obor</b>	Úprava průmyslových odpadních vod	Chemický průmysl – filtrace a separace komponent
<b>Výzva / potřeba</b>	Snížit spotřebu vody a splnit přísnější enviromentální normy	Zvýšit účinnost filtrace, snížit spotřebu energie, splnit přísnější chemické předpisy EU
<b>Problém</b>	Nedostatek know-how při výběru technologie, obava z investičního rizika	Nízká selektivita procesů, vysoká spotřeba energie, obava z investičního rizika
<b>Řešení doporučené CZEMP</b>	Kombinace ultrafiltrace a digitálního monitoringu kvality vody	Osmotická separace s rekuperací energie pro čištění rozpouštědel
<b>Propojení s dodavatelem</b>	Ověřený dodavatel membránových modulů a monitorovacího systému	Ověřený dodavatel OP modulů a energeticky úsporných mechanismů
<b>Výsledky</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 40 % snížení spotřeby vody</li> <li>* 30 % úspora provozních nákladů</li> <li>* Plná shoda s EU normami</li> <li>* Nové zakázky od zahraničních partnerů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 70 % snížení spotřeby energie</li> <li>* Úspora 1 200 tun rozpouštědel ročně</li> <li>* Splnění legislativních požadavků</li> <li>* Silnější tržní postavení díky nižším nákladům a ekologičtějším produktům</li> </ul>

Z tabulky 2 je zřejmé, že CZEMP má řešení pro malé i velké podniky – u menších firem pomáhá s prvními kroky k inovacím a digitalizaci, zatímco u velkých podniků podporuje rozsáhlé modernizační projekty s výraznými úsporami a strategickým dopadem.

### 6.7.3 Shrnutí

Modelové příklady ukazují, že poradenská činnost a propojování s dodavateli v rámci CZEMP přinášejí hodnotu jak **menším firmám**, které potřebují bezpečně a efektivně udělat první kroky k inovacím, tak **velkým průmyslovým podnikům**, které řeší rozsáhlé modernizační projekty s vysokými nároky na efektivitu a legislativní shodu. V obou případech CZEMP funguje jako **nezávislý partner**, který propojuje podniky s ověřenými dodavateli, snižuje rizika a urychluje zavádění nových technologií. Díky tomu se české firmy stávají konkurenceschopnějšími, udržitelnějšími a lépe připravenými na budoucí výzvy.

## 7 Příklady z praxe

### 7.1 Podnik A

- **Výchozí situace**
- **Požadovaná změna**
- **Návrh řešení**
- **Výsledek** (např)
  - 40 % snížení spotřeby vody,
  - 30 % úspora provozních nákladů,
  - plná shoda s EU normami,
  - získání nových zakázek od zahraničních partnerů.
- **Závěr**

### 7.2 Podnik B

- **Výchozí situace**
- **Požadovaná změna**
- **Návrh řešení**
- **Výsledek** (např)
  - 70 % snížení spotřeby energie,
  - úspora 1 200 tun rozpouštědel ročně,
  - splnění legislativních požadavků EU,
  - posílení tržní pozice díky nižším nákladům a ekologičtějším produktům.
- **Závěr**

### 7.3 Obecné závěry z praxe (souhrn)

Provedeme nakonec, až budou příklady z praxe kompletní

- **Flexibilita**
- **Měřitelné výsledky**
- **Strategický dopad**
- **Udržitelnost**

## 8 Budoucí směřování poradenství CZEMP

Poradenství CZEMP nebude setrvávat pouze u současných služeb, ale bude se dále rozvíjet v souladu s potřebami českého průmyslu a evropskými trendy:

- **Rozšíření digitálních nástrojů** – větší důraz na využití umělé inteligence, prediktivních analýz a chytrých senzorů pro monitoring procesů.
- **Podpora zelené transformace** – poradenství zaměřené na dekarbonizaci, energetickou efektivitu a cirkulární ekonomiku.
- **Mezinárodní spolupráce** – propojování českých podniků s evropskými a světovými partnery, sdílení know-how a přístup k zahraničním projektům.
- **Vzdělávání a rozvoj kompetencí** – systematické posilování znalostí podniků prostřednictvím školení, workshopů a metodických materiálů.
- **Strategické partnerství s veřejnou správou** – aktivní účast na tvorbě politik a dotačních programů, které podporují inovace a udržitelnost.

Jednoznačným cílem CZEMP je **stát se dlouhodobým partnerem českého průmyslu při modernizaci a adaptaci na nové výzvy.**

## 9 Závěr

Poradenství CZEMP představuje **strategický nástroj modernizace českého průmyslu**. Díky propojení odborníků z výzkumu, průmyslu a technologických firem dokáže platforma nabídnout podnikům:

- **praktická a ověřená řešení,**
- **měřitelné výsledky v úsporách a efektivitě,**
- **snížení rizik při zavádění inovací,**
- **posílení konkurenceschopnosti na domácím i zahraničním trhu.**

Modelové příklady ukazují, že přínosy jsou univerzální jak pro malé firmy, které hledají první kroky k inovacím, tak pro velké podniky, které potřebují zásadní modernizaci. CZEMP tak naplňuje své poslání: **usnadnit cestu k inovacím a zajistit, aby zavádění nových technologií probíhalo efektivně, bezpečně a s maximálním užitekem pro český průmysl i společnost jako celku.**